



Öğrenen Lider, Öğretmen

Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Liderlik nedir ki?

- Dünya lideri, eğitim lideri, İzci lideri, Toplum lideri...
- "Liderlik taraftar edinebilme sanatıdır"
John C. Maxwell
- Etki



www.orav.org.tr

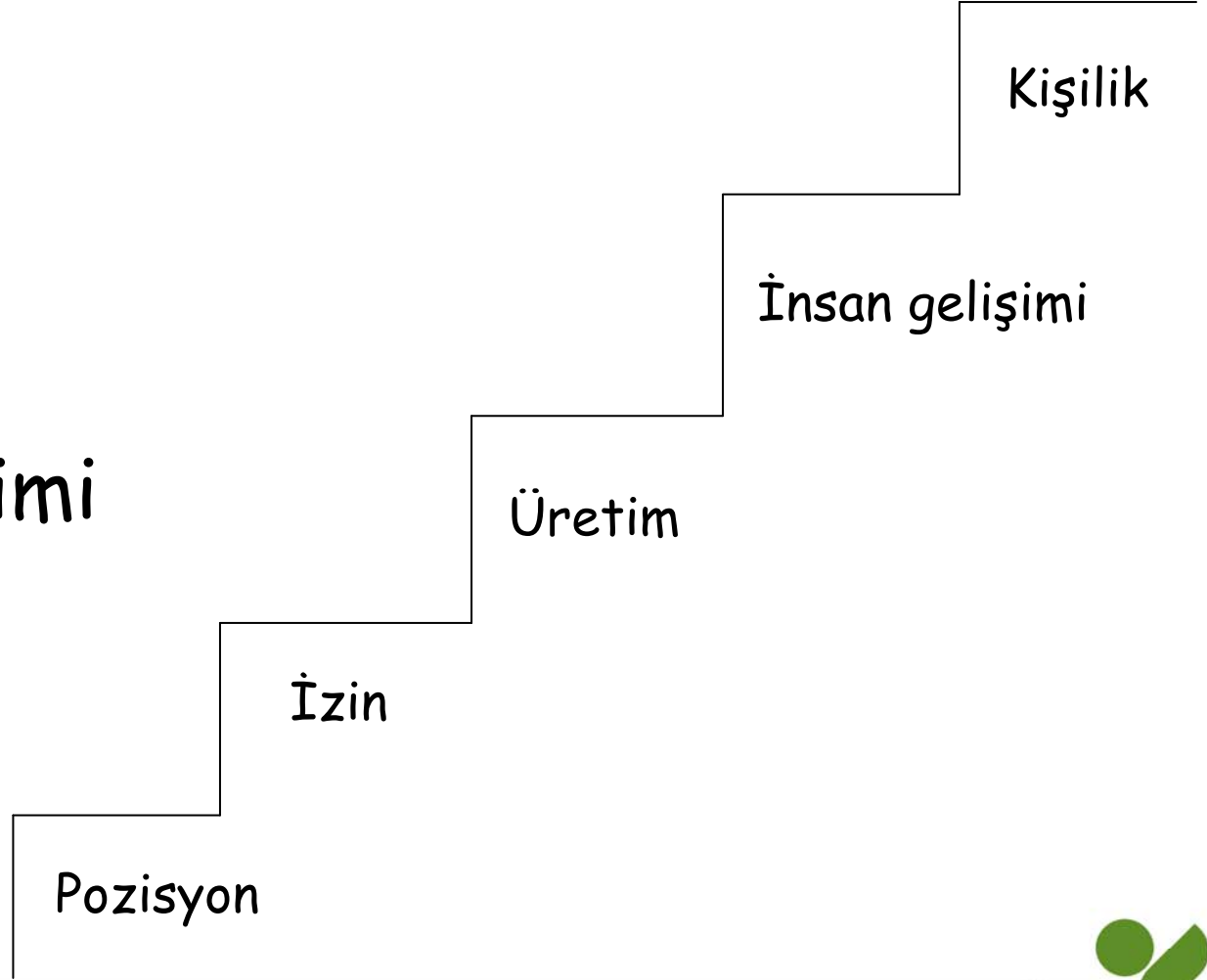
Öğretmenin
sınırı yok...

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Liderliğin seviyeleri

- Pozisyon
- İzin
- Üretim
- İnsan gelişimi
- Kişilik



Liderliğin vazgeçilmez niteliği; Vizyon

Vizyon Sahibi Kişi	Hayalci Kişi
<ul style="list-style-type: none">Az konuşur çok iş yapar	<ul style="list-style-type: none">Çok konuşur az iş yapar
<ul style="list-style-type: none">İçsel inançlarından güç alır	<ul style="list-style-type: none">Dış şartlarından güç alır
<ul style="list-style-type: none">Sorunlarla karşılaştığında devam eder	<ul style="list-style-type: none">Yol zorlaşmaya başladığında bırakır

VİZYON



- Alis : "Afedersiniz, yolumu nasıl bulabilirim?"
- Kedi : "O nereye gitmek istediğine bağlı..."
- Alis : "Çok önemli değil ki..."
- Kedi : "O zaman, yön de mesele değil..."

Eğitim Vizyonum,

Öđrenmenin, sürdürülebilir bir eđlenceyle
gerçekleřtiđi bir yařam alanı oluřturmak.



www.orav.org.tr



Kurucu  Garanti

Liderliğin Anahtarı; Öncelikler

- Pratik insanlar neyi nasıl alacaklarını,
- Filozoflar neyi istemeleri gerektiğini,
- Liderler istemeleri gerekeni nasıl alacaklarını bilirler...

Pareto prensibi (20/80)

Önceliklerinizin %20si üretiminizin
%80ini getirir.



Çok önemli	Çok önemli, az acil	Çok önemli, çok acil
Daha az önemli	Az önemli, az acil	Az önemli, çok acil
	Daha az acil	Çok acil

Öğretmenin
sınırı yok...

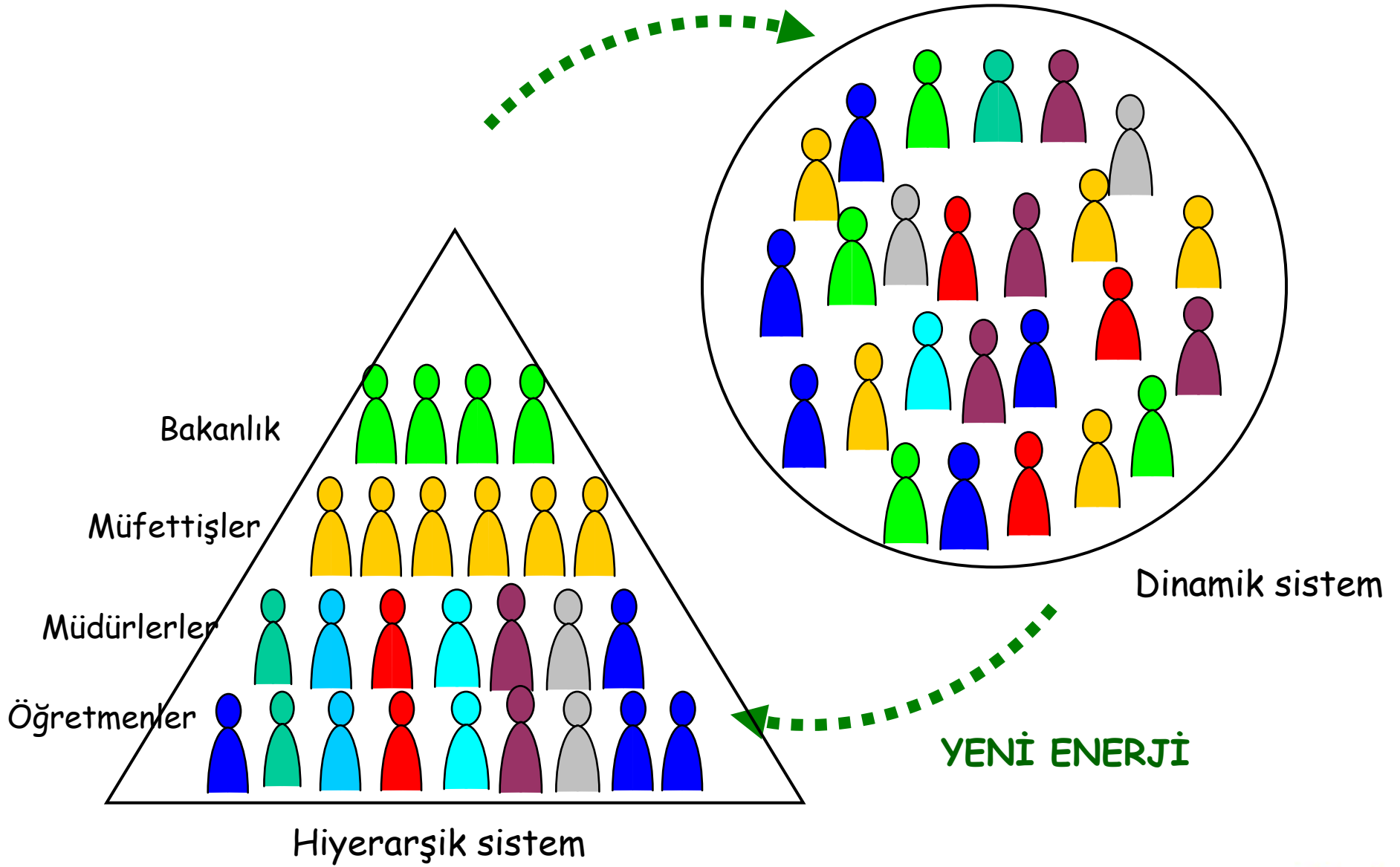
www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Seçim Yap

Liderler	İzleyenler
<ul style="list-style-type: none">Etkiler	<ul style="list-style-type: none">Tepki verir
<ul style="list-style-type: none">Yol gösterir, inisiyatif alır temas kurar	<ul style="list-style-type: none">Dinler birinin gelip anlatmasını bekler
<ul style="list-style-type: none">Planlama için zaman harcar, sorunları çözer	<ul style="list-style-type: none">Gününü yaşamak için zaman harcar. Sorunlara tepki verir
<ul style="list-style-type: none">İnsanların üzerine zaman yatırımı yapar	<ul style="list-style-type: none">İnsanlara zaman harcar
<ul style="list-style-type: none">Ajandası gerekenlerle doludur	<ul style="list-style-type: none">Ajandasını öncelikleriyle doldurur



Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Liderliğin en önemli içeriği; *Bütünlük*

- Güven Sağlar
- Yüksek etki değeri vardır
- Yüksek standartlar belirler
- Yalnızca bir imaj değil sağlam bir tanınmışlık da oluşturur
- Başkalarına liderlik etmeden önce onu kendi içinde yaşamaktır
- Bir lideri sadece akıllı değil aynı zamandada güvenli kılar
- Zor kazanılan bir başarıdır

“Ya olduğun gibi görün yada görüldüğün gibi ol”

BÜTÜNLÜK

- DÜŞÜNDÜĞÜM
- HİSSETTİĞİM
- SÖYLEDİĞİM
- YAPTIĞIM



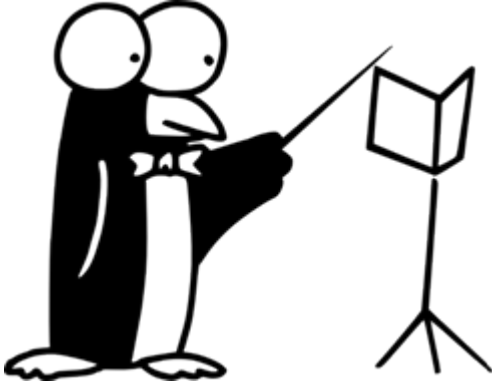
- "ÖZÜ SÖZÜ BİR OLABİLMEK"

Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

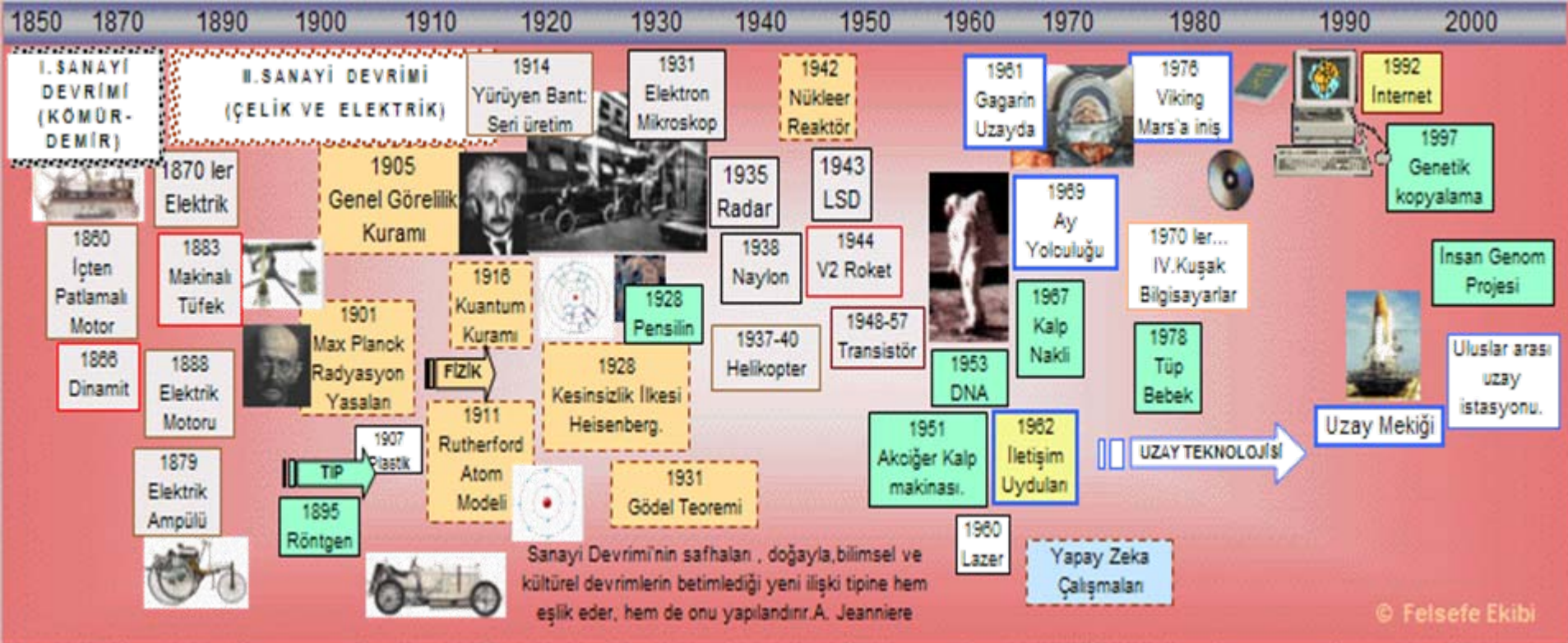
Kurucu  Garanti



*"En başarılı sınıflar,
öğretmenin öğrencilerden,
öğrencilerin öğretmenden
ne beklediklerinin
açıkca ifade edildiği sınıflardır."*

Harry K. & Rosemary T. Wong

Liderliğin asıl testi; Olumlu değişim yaratmak



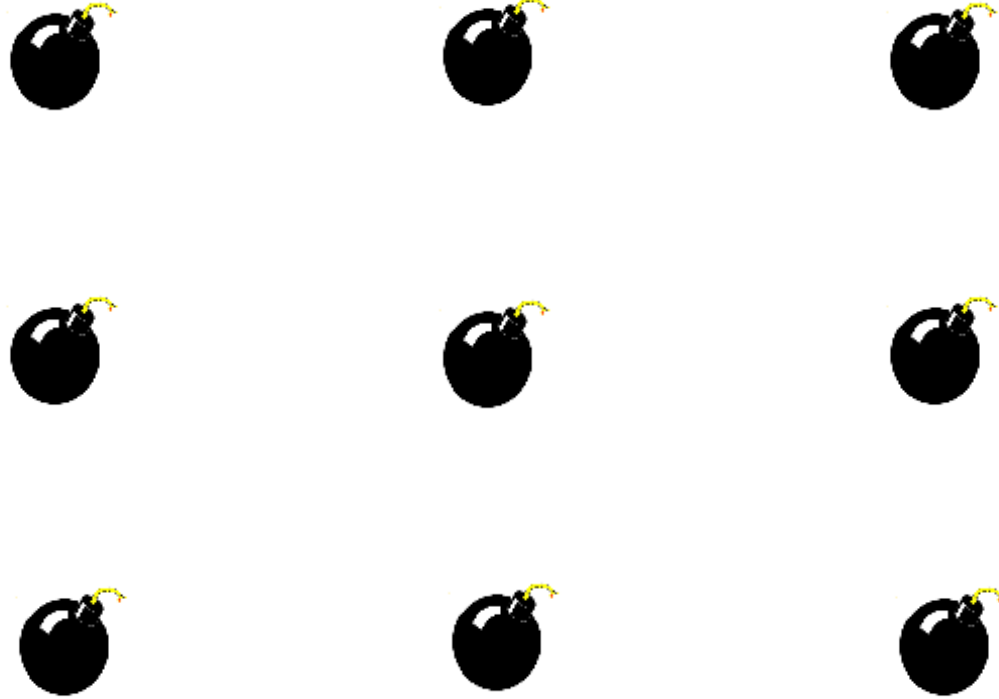
Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu Garanti

Liderliđi güçlendirmenin en hızlı yolu; Sorun Çözün



Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

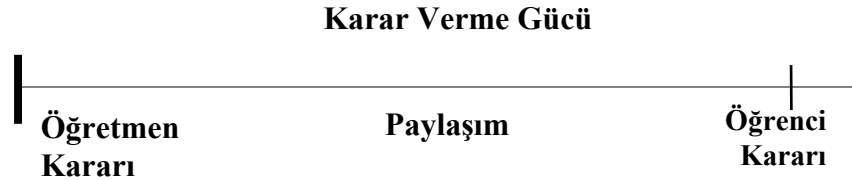
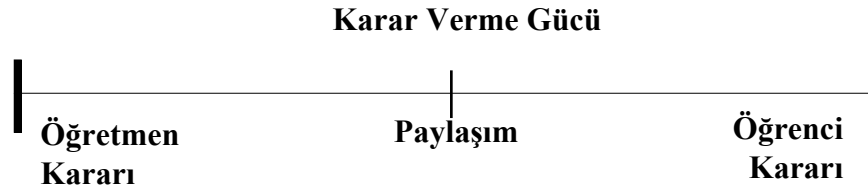
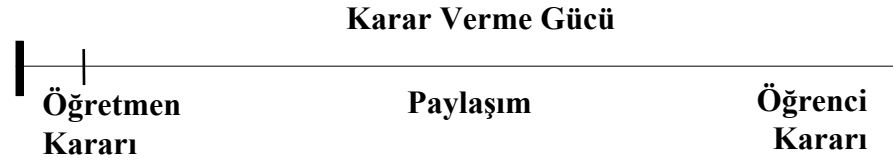
危机



*Çincede kriz kelimesi iki karakterden oluşur;
bunlardan biri tehlike diğeri ise fırsattır!*

-Saul David Alinski-

Karar Verme



Öğretmenin
sınırı yok...

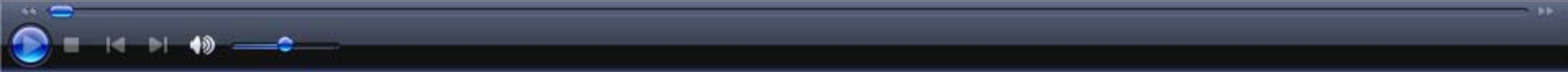
www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Liderlikte ek avantaj; Tutum

- Hayatın % 10'u başıma gelenler % 90'ıda bunlara verdiğim tepkilerdir...



Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

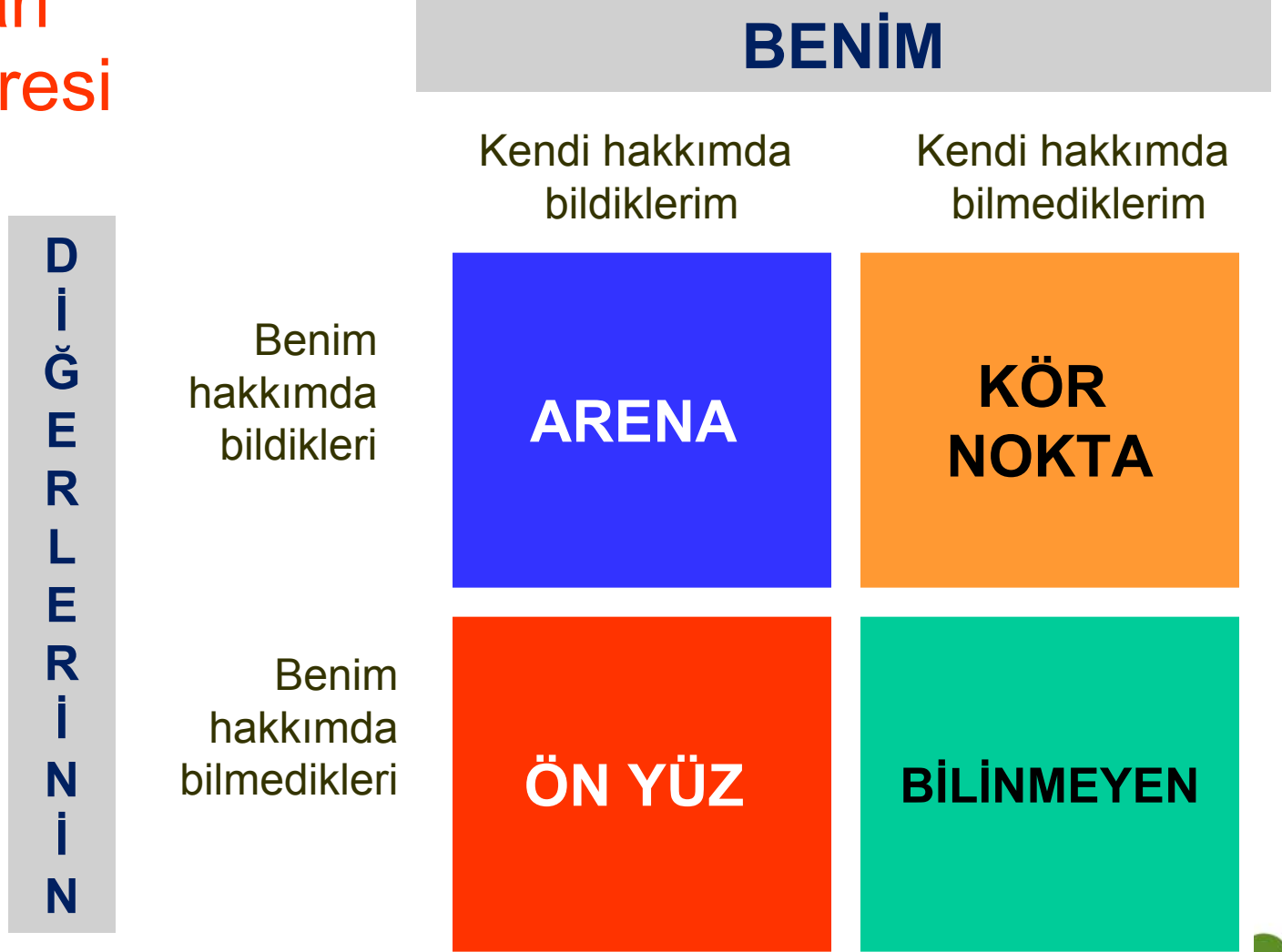
Kurucu  Garanti

Joseph Luft ve Harry

Ingham, psikolojide kullanılan,
Johari Penceresi adında, kişisel
iletişim ve çevresel etkilerini
açıklayan yeni bir model
geliştiriyor...

(Joe ve Harry)

JoHari penceresi



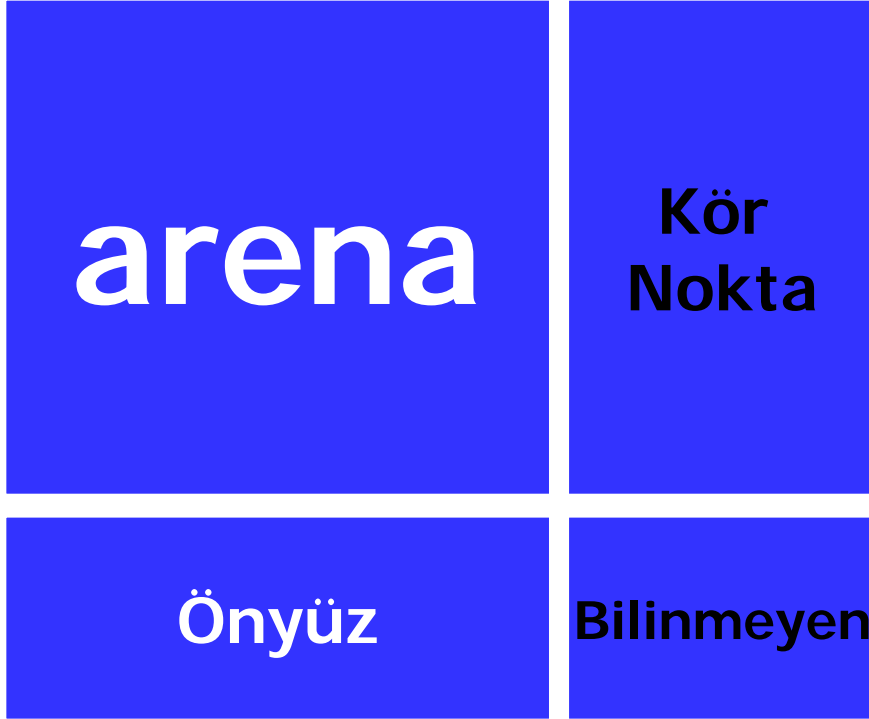
Öğretmenin sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Açık ilişkiye kapasitesi olan uyumlu lider,



- ✓ Özgür ve açık iletişim alanı
- ✓ Her ikimizde benim davranışlarımın nedenini ve nelerin beni motive ettiğini, neyi neden söylediğimi ya da yaptığımı biliyoruz.

Pencere 1,

Her ikimizin de benim hakkımda sahip olduğumuz bilgi...



arena

Kör Nokta

Önyüz

Bilinmeyen

- ✓ Bildiğinizi benimle paylaşmadığınız sürece, bu konuyu nasıl çözebileceğimi bilemediğim alan.
- ✓ Dr. Timmons bunu **TK** olarak adlandırıyor. Ten kokusunun sizi rahatsız ettiğini duymazsam bu sorunumu halledemem.

Pencere 2,

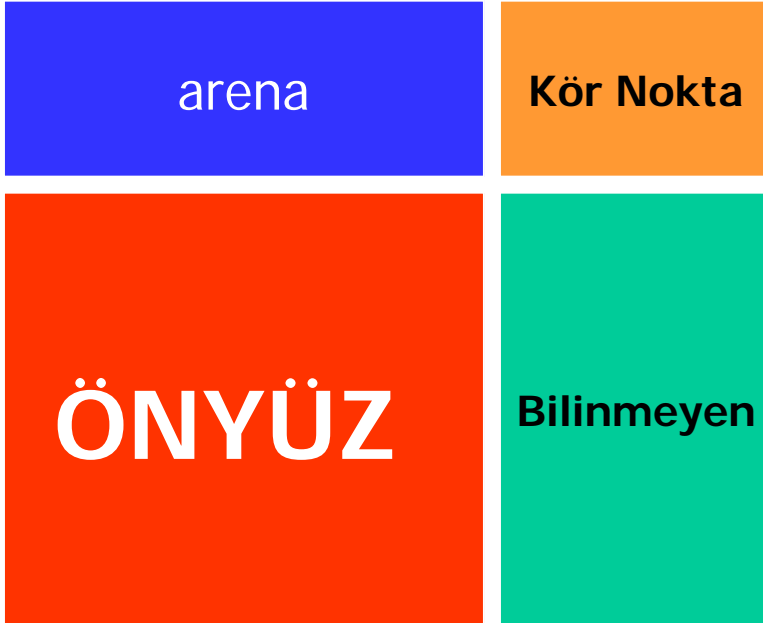
Kendi hakkımda, başkalarının bilip benim bilmediklerim



www.orav.org.tr



Kurucu  Garanti



- ✓ Sizinle paylaşmazsam bu konuda bilginiz olamaz.
- ✓ Geçmiş davranışlarım, motive eden unsurlar, sahip olduğum bilgi, sizin hakkınızdaki niyetlerim.
- ✓ Gizli niyetlerim

Pencere 3,

Başkalarının benim hakkımda bilmedikleri



En değerli kazancınız; İnsanlar

Bir işin nasıl yapılacağını bilmek, uzman başarısıdır

Başkalarına öğretebilmek, öğretmenin başarısıdır

Başkalarını daha iyi çalışmaya motive etmek, yöneticinin başarısıdır

Bu üç işide yapabilmek gerçek bir liderin başarısıdır



Dinleme testi

- Konuşan kişinin sözlerini kesmeden bitirmesini beklerim
- "Satır aralarını" dinlerim "kulakla duyulmayanları"
- Bir mesajı yazarken söylenenleri dinler ve konunun anahtar noktalarını not ederim
- Sadece anlamı netleştirmek için söylenenleri tekrarlarım
- Konuşan kişiyle hemfikir olmadımda saldırgan ve/veya tahrik edilmiş gibi görünmekten kaçınırım
- Dinlerken dikkatimi yoğunlaştırırım
- Karşımdakinin söyledikleriyle ilgilendiğimi belli etmek için çaba gösteririm

Puanlama

- 26 ve üstü mükemmel dinleyici
- 22-25 ortalamanın üstünde
- 18-21 potansiyel var
- 17 ve altı Hemen dinleme becerinizi geliştirmek için yol arayın...



Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti



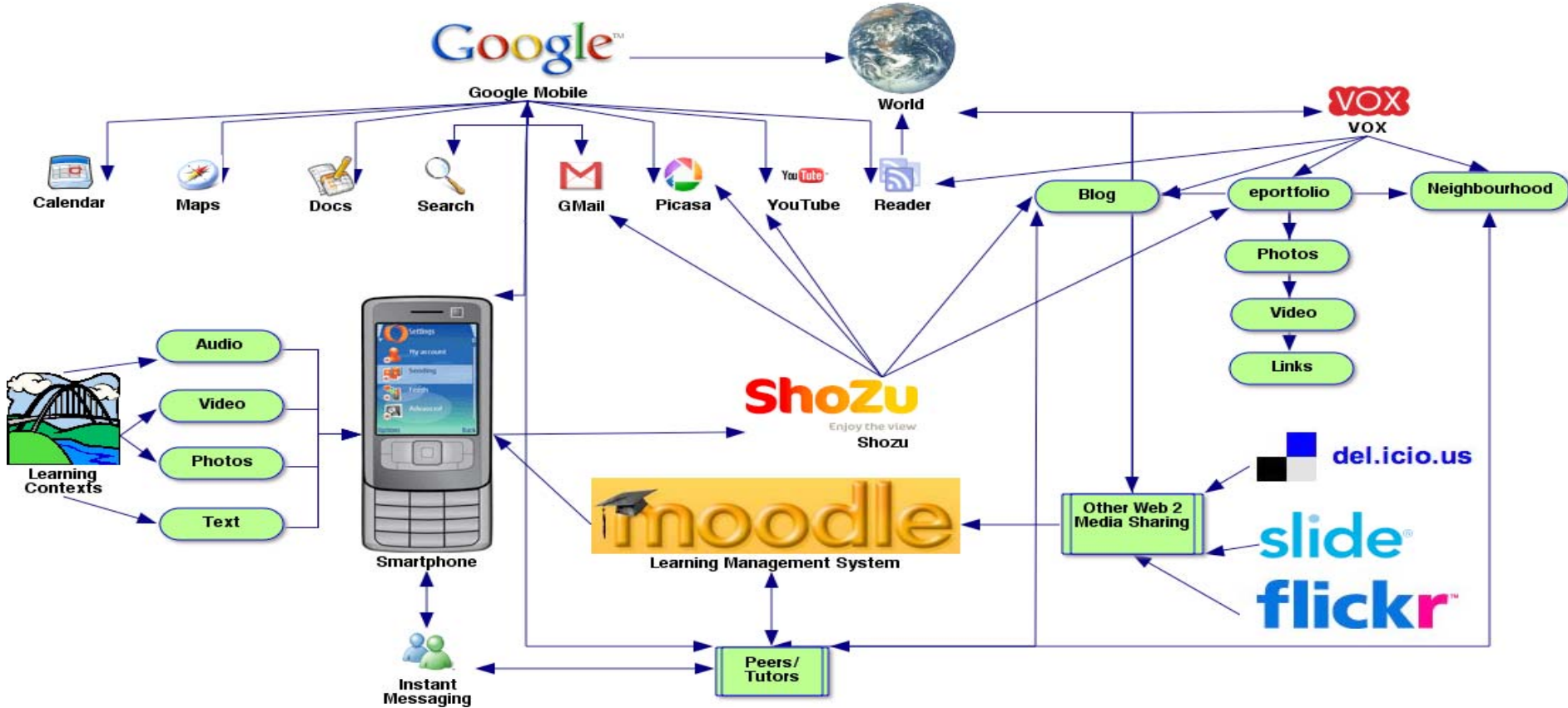
Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu  Garanti

Liderliğin en önemli dersi; Ekip gelişimi



Öğretmenin
sınırı yok...

www.orav.org.tr

ÖĞRETMEN
AKADEMİSİ
VAKFI

Kurucu Garanti

Liderliğin en önemli dersi; Ekip gelişimi

"Zeki insan sadece kendi aklını,
Akıllı insan ise başkalarının da
aklını kullanır."

B. Shaw



İyi bir liderin öğrenme ve öğretme için en temel görevi, bunun iyi bir sahne düzeni yaratmaktan ibarettir...



www.orav.org.tr



Kurucu  Garanti

Dehşetli ve korkutucu bir düşünceye kapıldım, dostlarım
Bunu sizinle mutlaka paylaşmalıyım.
Yıllarca öğretmenlik yaptıktan sonra
anladım ki yalnız ben sorumluyum
sınıfta tüm olanlardan.
Benim kişisel tavrımdır
sınıfın havasını etkileyen.
Benim günlük psikolojimdir
iklimi değiştiren.
Bir öğretmen olarak tüm silahlar bende:
çocuğu huysuz
ya da
mutlu yapmak
benim elimde



Çocuk için istersem bir işkence aleti...
korkulu bir rüya
ya da
onun yaratıcılıklarına ilham kaynağı
olabilirim.
Karar bende.... benim beynimde ve
benim yönetimimde.
Alay etmekle - şaka yapmak,
yaralamakla - iyileştirmek
arasındaki tercihleri yalnız ben yaparım.
Tüm ortamlarda benim tepkilerimdir:
çocukların davranışlarını etkileyen
bir krizi tırmandıran
ya da
yok eden
çocuğu insanlıktan uzaklaştıran
ya da
insanlığa yaklaştırıp topluma kazandıran.

ingilizce orijinali Dr. Haim Ginott'tan çeviren ı Betil.



Herkesin kendine göre bir zevki vardır. Kimi bahçe ile uğraşmak, güzel çiçekler yetiştirmek ister. Bazı insanlar da adam yetiştirmekten hoşlanır.

Bahçesinde çiçek yetiştiren adam, çiçekten bir şey bekler mi? Adam yetiştiren adam da, çiçek yetiştirendeki duygularla hareket edebilmelidir.

Ancak bu şekilde düşünen ve çalışan adamlardır ki, memleketlerine ve milletlerine ve bunların geleceğine faydalı olabilirler.

17 Mart 1937



www.orav.org.tr



Kurucu  Garanti

TEŞEKKÜRLER

KAYHAN KARLI

kayhankarli@gmail.com

kayhankarli@orav.org.tr

[Twitter.com/kayhankarli](https://twitter.com/kayhankarli)

www.ogrenmeyoldasi.com



www.orav.org.tr



Kurucu  Garanti